

Zorg in de toekomst

Naar een digitale transformatie



Gezondheid onder druk

5 Stress factoren

Socio-demografische shift

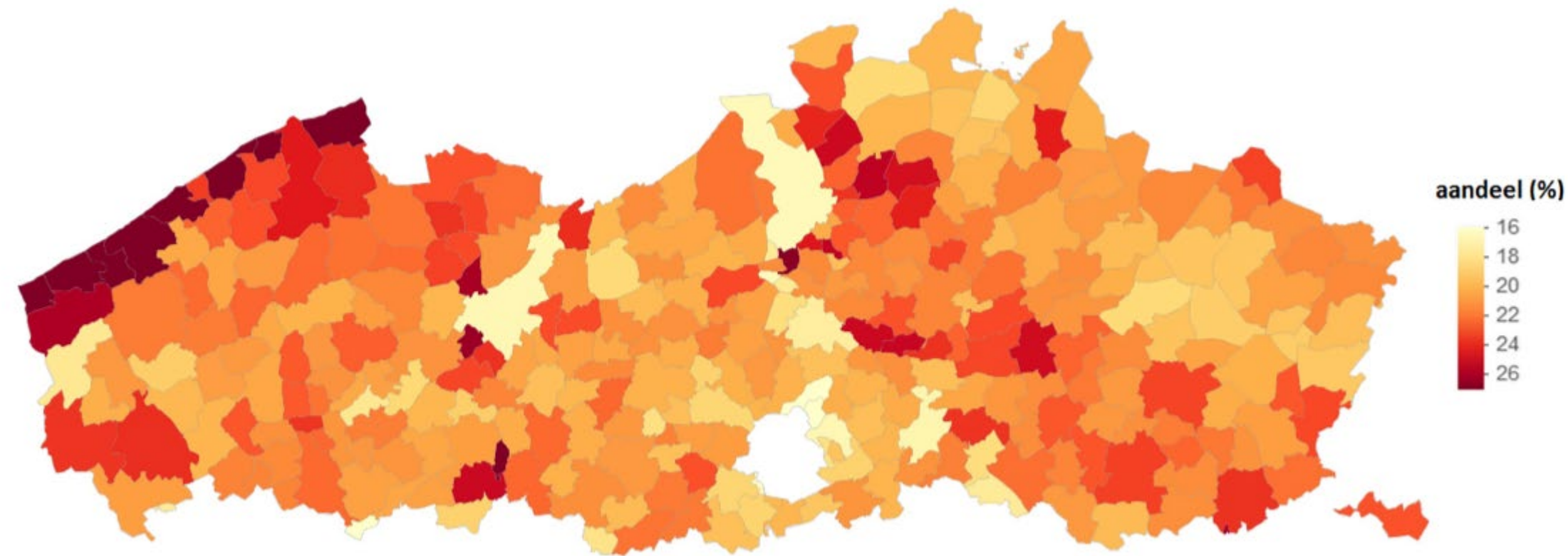
Klimaatveranderingen

Pandemieën

Instabiliteit financiële markten

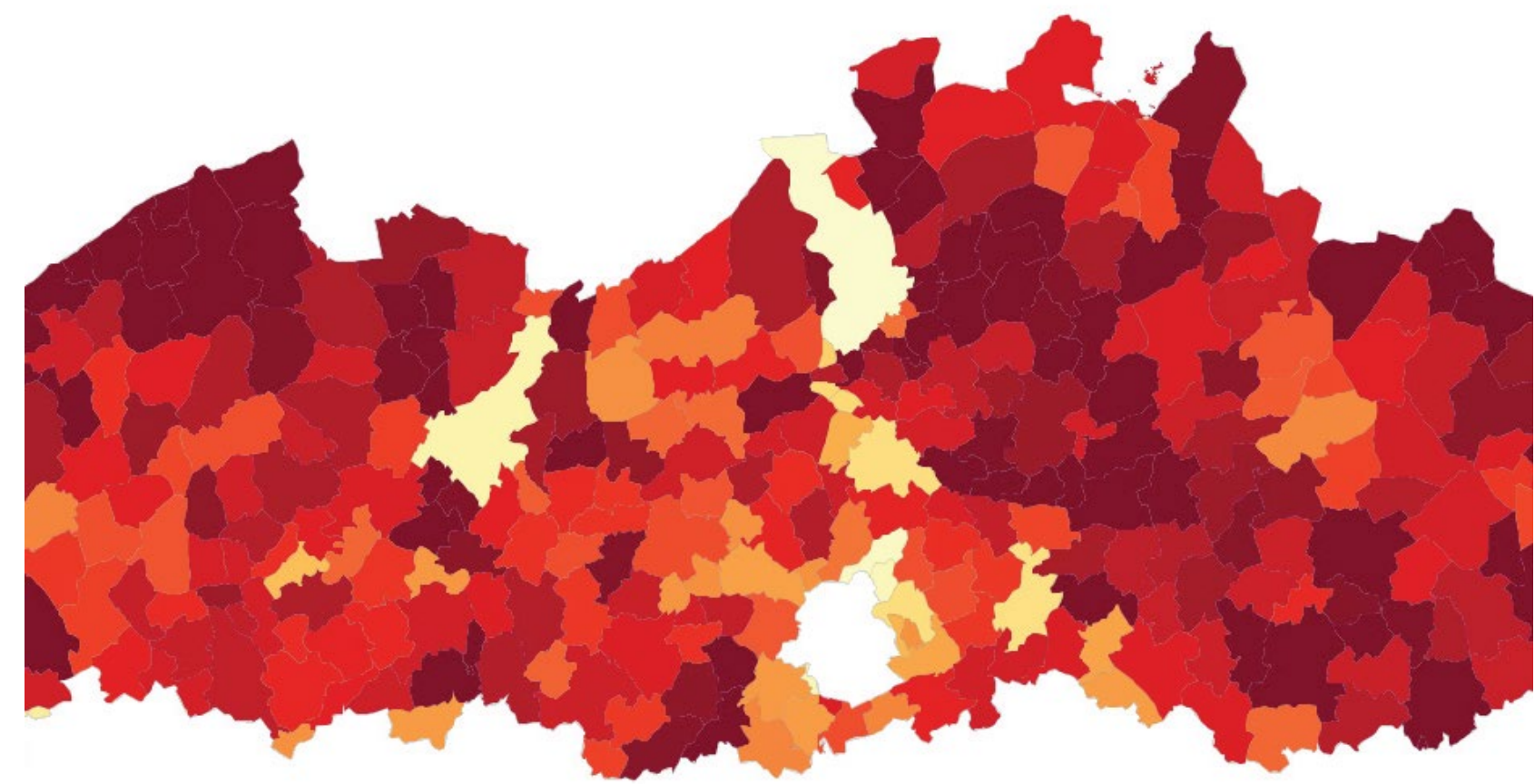
Migratie





20 17
20 27

The need
for speed





**Waar loopt
het vast?**

Chronische ziekten
Vergrijzing
Fragmentatie

Subsidie van status quo
40% acute zorg
85% personeel
1% digitalisering

Alternatieven om de uitdagingen aan te gaan





Arbeidsproductiviteit & waarom dat essentieel is

Economische activiteit

=

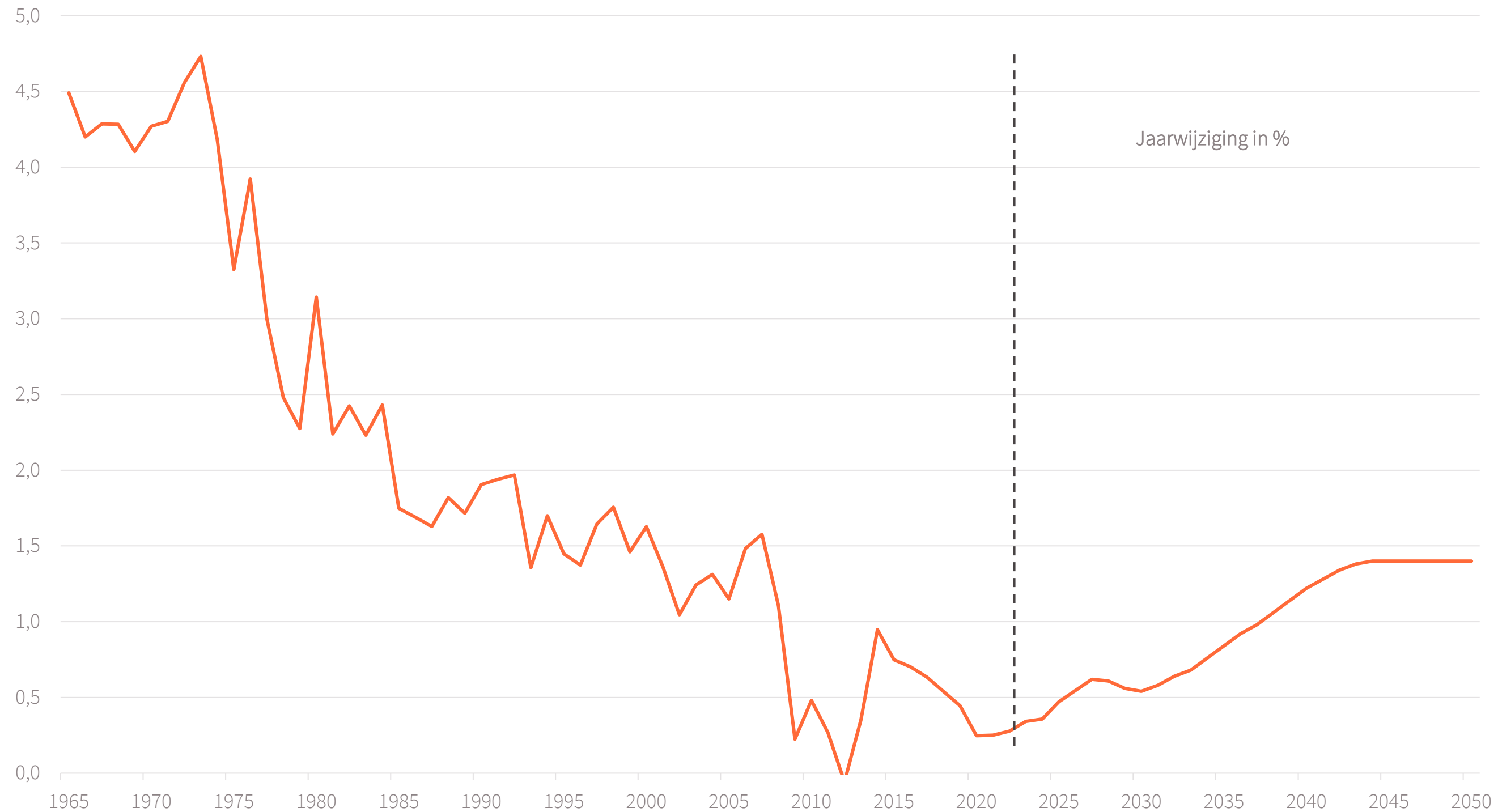
Hoeveel mensen werken

x

Hoeveel output per persoon/uur

Hogere productiviteitsgroei noodzakelijk om vergrijzing op te vangen

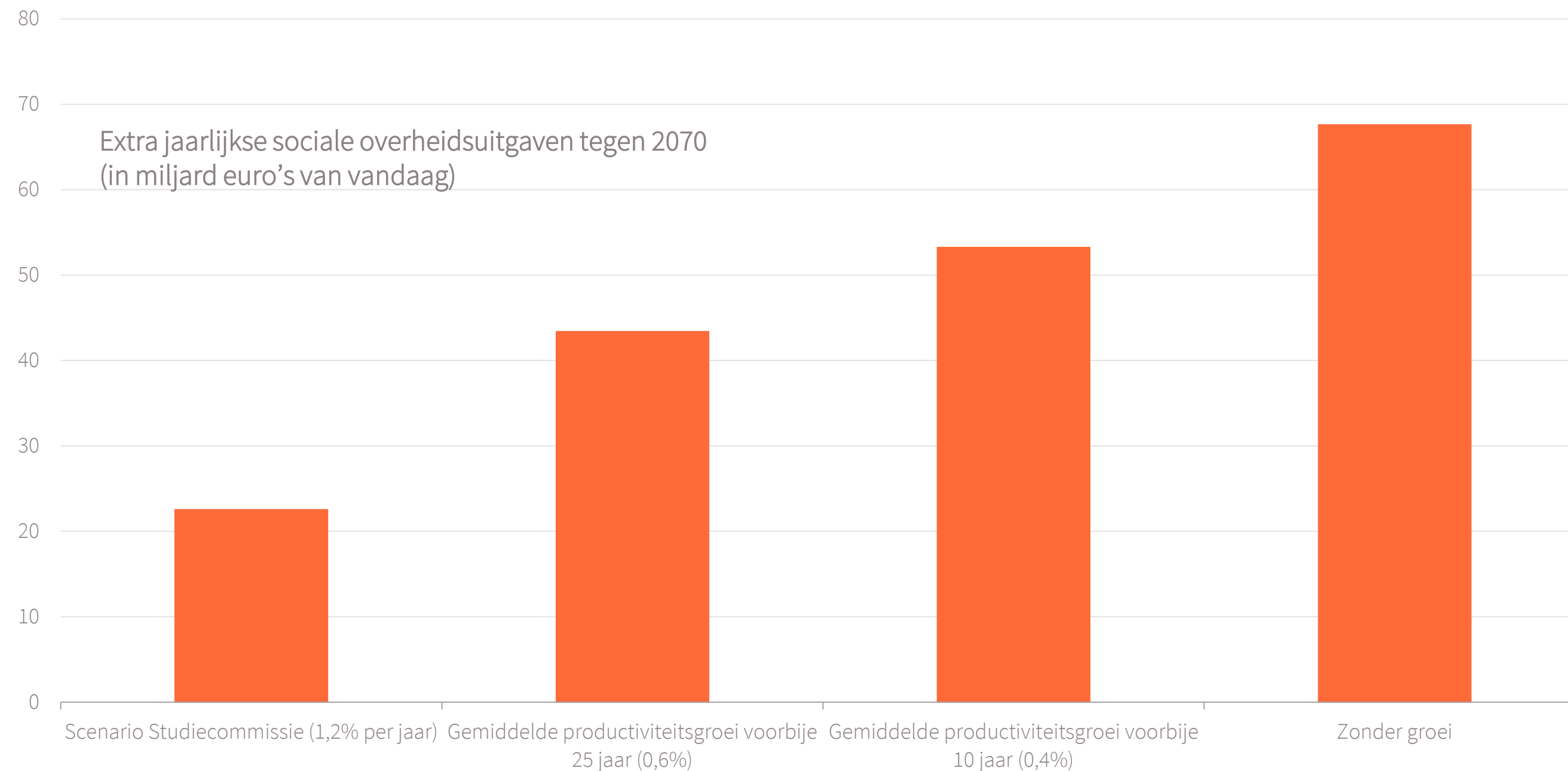
Productiviteit: output per werkende



Bron: Studiecommissie voor de Vergrijzing, Europese Commissie

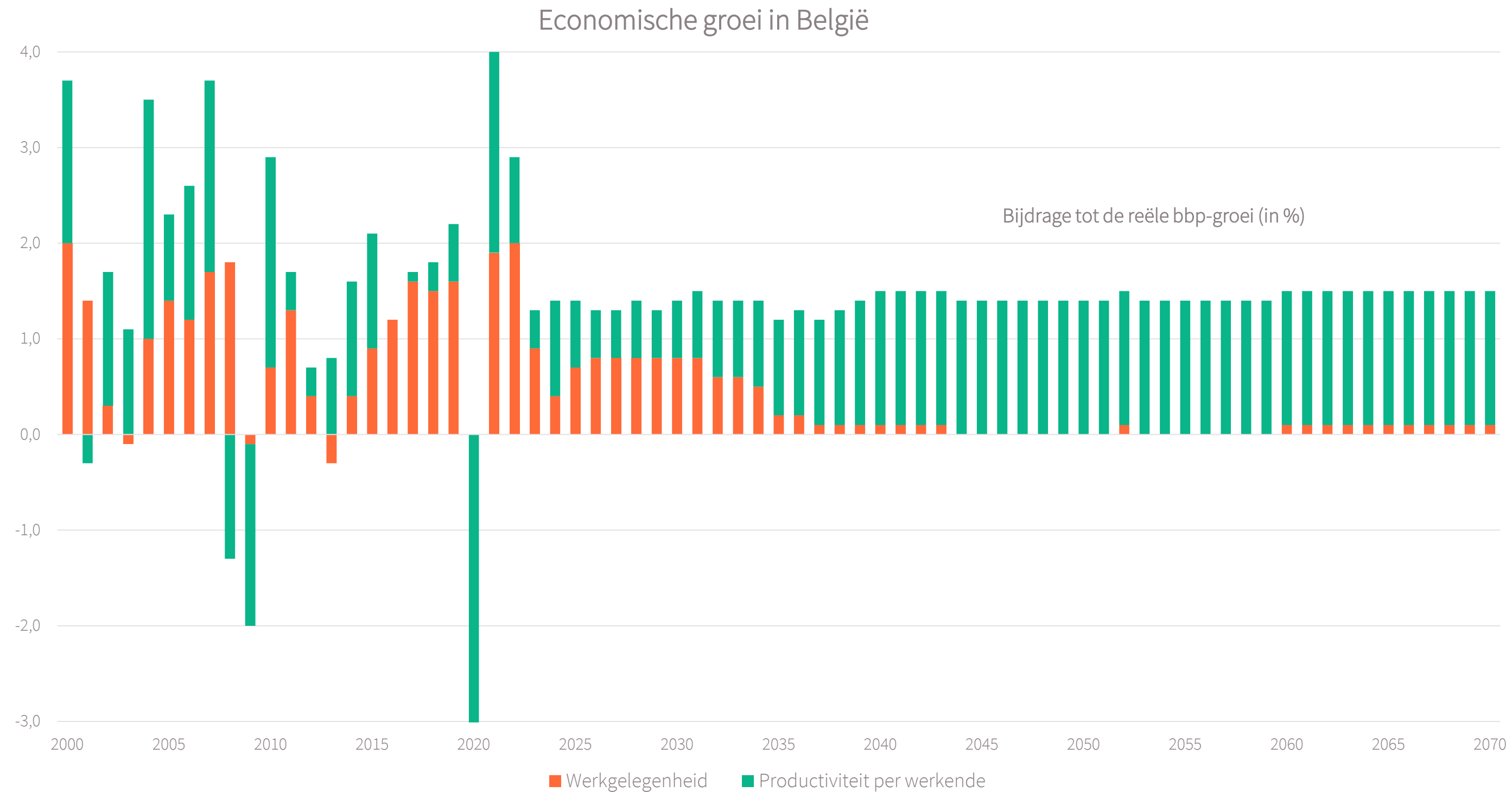
Zonder productiviteitsgroei wordt de welvaartsstaat onbetaalbaar

Vergrijzingsfactuur bij verschillende scenario's voor productiviteitsgroei



Bron: Studiecommissie Vergrijzing, Voka

Geen extra personeel, maar extra productiviteit



Bron: Studiecommissie voor de Vergrijzing

1991



2019

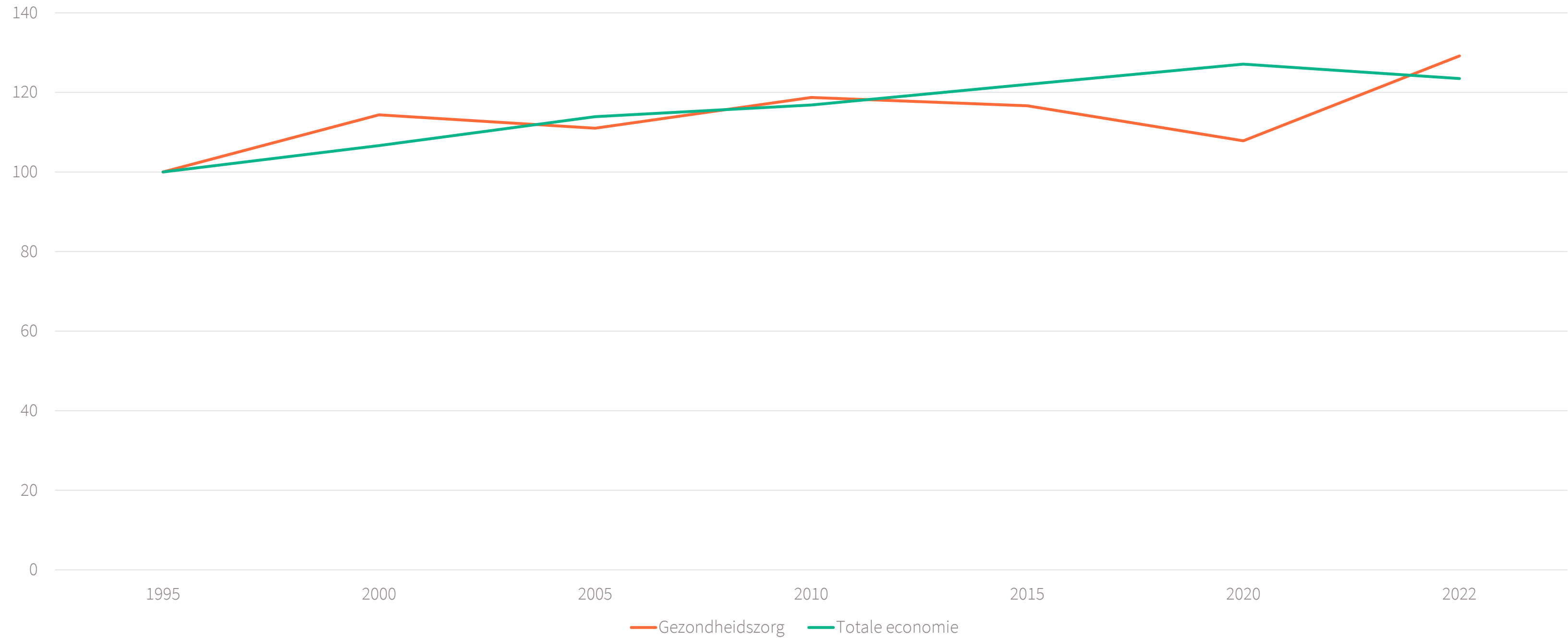


2050



Nodig: 200 % productiviteitsgroei

Gerealiseerd: 29% in 2022



Hefbomen voor productiviteit

Gezondheidszorg is geen uitzondering



1

Innovatie

2

Skills

3

Digitalisering

4

Ondernemerschap

5

Internationale handel



Digitale transformatie in zorg

Financiële implicaties & opportuniteiten

Daan Aeyels

“

Een digitale transformatie
verbetert de productiviteit,
de efficiëntie én de kwaliteit

—WHO (2022), *Digital Health in the European Region: the ongoing journey to commitment and transformation*, World Health Organization. Regional Office for Europe, Denmark,

Digitale transformatie

Financiële uitdagingen en kansen

**Strategisch
financieren**

*Hoe voorzien we strategische
financiering voor digitale
transformatie?*



**Investerings
samenbrengen**

*Hoe creëren we
schaalvoordelen?*



**Return halen uit
zorgprocessen**

*Hoe realiseren we ROI voor
een duurzame
transformatie?*



Strategisch finanzieren

Oranje boven



Strategische investeringsen

2023-2026

**+ 1 miljard
in 4 jaar**

Data-uitwisseling

**+ 2,8 miljard
in 4 jaar**

Integraal Zorgakkoord

**+ 124 miljoen
in 4 jaar**

Wonen, Ondersteunen en
Zorg voor Ouderen

**+ 584 miljoen
in 3 jaar**

Toekomstbestendige
Arbeidsmarkt Zorg en Welzijn



Geschat potentieel

2023-2028

12.000

Kwaliteitsvolle levensjaren per jaar

27.000 – 44.000

Voltijdsequivalenten per jaar

1,3 miljard

Netto terugverdiend na 4 jaar



België & Vlaanderen

Gefragmenteerd en zonder
langetermijn strategie

kosten en in de kosten voor de gege-

*zingen in verband met het overdragen
kosten met zich mee.*

*per gebruiker voor het dekken van de beheer-
overdracht bedraagt 0,13 euro.*

*enkomst voor het functiecomplement voor hoofdverpleegkundigen in
orgcentra met bijkomende erkenning*

Art. 496 BVR VSB

Investeerders pompen 35 miljoen in Antwerpse slimme lamp Nobi



Roeland Pelgrims (Nobi): 'We willen dit jaar 25.000 lampen in de markt zetten. We noemen dat intern ons project 2025.' @siska vandecasteele

WIM DE PRETER

Vandaag om 06:01

Nobi, de producent van de gelijknamige slimme lamp voor senioren die alarm slaat bij valpartijen, wil zijn groei in de VS en in het VK fors versnellen. Een kapitaalronde van 35 miljoen euro zet de ambities kracht bij.

Vlaamse accelerator van Imec helpt start-ups aan 1 miljard om te groeien



Imec.istart is gevestigd in het Gentse Wintercircus. ©Michiel Devijver

EMMA VERPLANCKE

Vandaag om 01:31

Imec.istart, het acceleratorprogramma van het Leuvense onderzoekscentrum Imec, heeft een mijlpaal bereikt. Sinds de oprichting in 2011 hebben de start-ups die het ondersteunt 1 miljard euro aan bijkomende financiering opgehaald.

Strategische financiering

Bundel overheids-, institutioneel en privékapitaal.

België & Vlaanderen

Interfederale strategie

Focus op vergrijzing

Aanbesteder versus aanbieder

VLAIO & Departement zorg

Opschaling én implementatie

Delen van expertise & financieringsmodellen

1,3 miljard federaal
530 miljoen Vlaams

Verbreed financieringsmix

Durfskapitaal

Pensioenfondsen

Health impact bonds

Slimme openbare aanbesteding

Probleem in plaats van oplossing

KMO vriendelijk

Flexibel en doelgericht

Volg return on investment op

Productiviteitswinst

Kwaliteit

Sociale ROI

When to Work with Rivals

Sometimes you need to join forces
with your fiercest competitors. 48



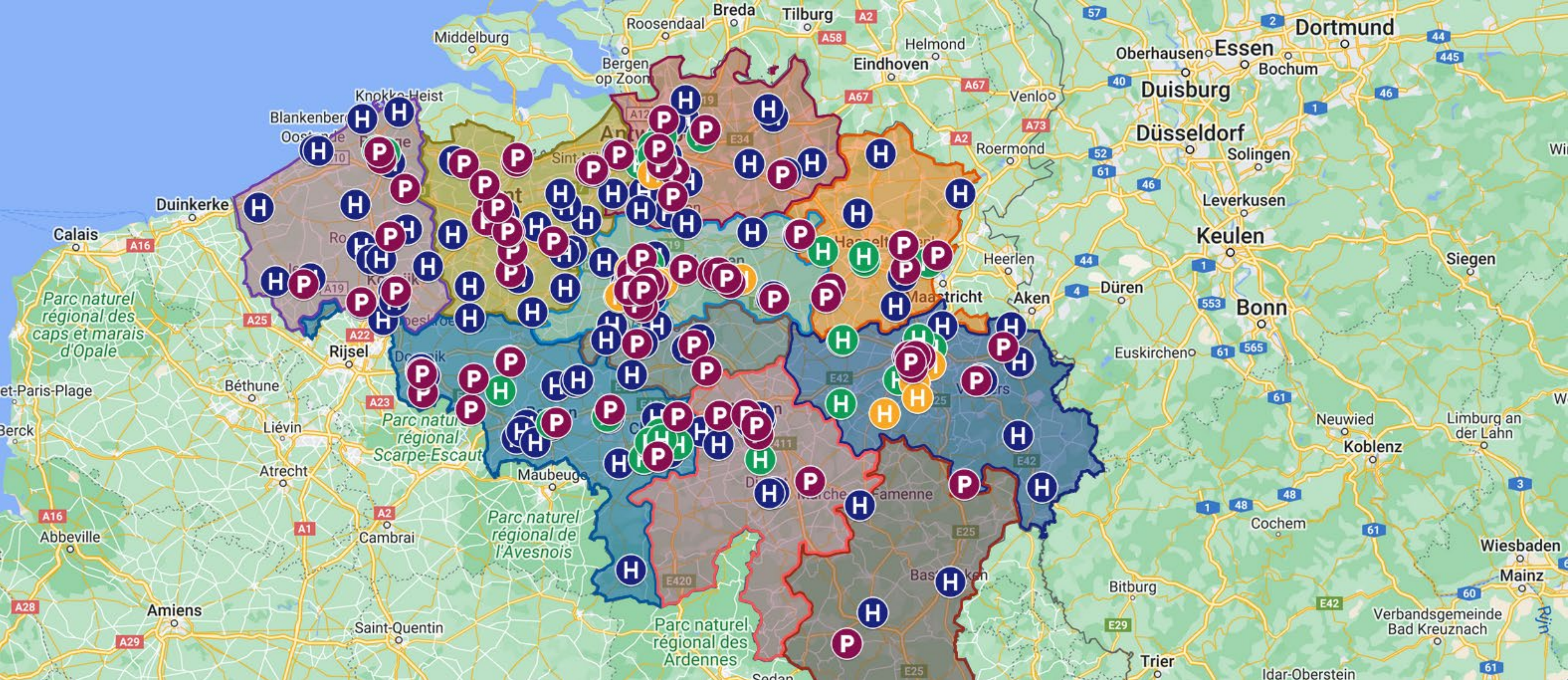
Investeringen
samenboringen



Co-opetitie: expertise, kosten & inkomsten delen met concurrentie

Exploitatie optimaliseren: middelen delen, kosten beperken en inkomsten genereren

Innovatie uitbuiten: nieuwe mogelijkheden en technologieën ontdekken



Competitie of co-opetitie?

Ruimte om schaalvoordelen uit te buiten

Regelgeving én financiering werkt fragmentatie in de hand.

Waardevolle zorg. Ook voor jou.

Zorg bij jou brengt patiënten en zorgverleners bij elkaar.
Voor zorg waar en wanneer dat nodig is: digitaal en thuis
als het kan, op locatie bij de zorgverlener als het nodig is.



Hybride zorg



Digitale zorgdiensten



Voor alle zorgaanbieders

Santeon – Zorg bij jou

Zeven topklinische ziekenhuizen in één landelijk netwerk

Samen met techbedrijven & zorgverzekeraars

Voor meer informatie over de Santeon aanpak:

NEJM
Catalyst | Innovations in Care Delivery

Santeon:
www.Santeon.nl

IN DEPTH

Santeon's Lessons from a Decade of Implementing Value-Based Health Care

Noel Engels, MD, Willem Jan W. Bos, MD, PhD,
Anne de Bruijn, MSc, Roald van Leeuwen, MSc,
Nardo J. M. van der Meer, MD, PhD, MBA,
Cornelia F. van Uden-Kraan, PhD, Pieter de Bey, MBA, MSc, Paul B. van der Nat, PhD

Vol. 5 No. 1 | January 2024

DOI: 10.1056/CAT.23.0232



Zorg bij jou:
www.Zorgbijjou.nl

Despite growing global support for value-based health care (VBHC), there is no consensus



Stimuleer

Innovatiehubs

Quadruple helix – overheid, onderzoek, zorg én bedrijven
Ontwikkeling, testen, opschaling & implementatie

Co-opetition

Vereenvoudig regelgeving over de zorglijnen heen
Bouw duurzaam financieel model

Beperk

Financiële drempels

Sloop muren tussen zorg en financiering
Verhoog kennis bij BMA

Juridische en organisatorische drempels

Overdraagbare vergunning, erkenning & financiering
Samenbrengen loonvorming & functieprofielen



De ROI van digitale zorg

"Zorgverstrekker en patiënt
moeten *return on investment*
ervaren bij gebruik van
digitale tools"

F. Vandenbroucke





Gepersonaliseerde opvolging op afstand

Medische zorg op afstand vóór en na uw operatie.



Heup- of knieprothese



Vermageringsingreep

Eenvoudig. Snel. Betrouwbaar.

Je hartritme controleren duurt maar 60 seconden. Hou je vinger tegen de camera van je smartphone en stel jezelf gerust.

[START JE GRATIS PROEFPERIODE](#)





Consulteer snel een dokter via je smartphone

Met de Doktr app spreek je snel een dokter voor persoonlijk medisch advies via een videogesprek.

- ✓ Erkende artsen
- ✓ Zonder afspraak
- ✓ Waar je ook bent



Wil je weten wanneer je een dokter kan spreken? Hier vind je onze [openingsuren](#) terug.



4.9



Rating in de App Store

4.6



Rating op Google Play

94%

Tevreden patiënten



Marie



Het was een gemak om op afstand een doktersconsultatie te hebben. Ik zou het iedereen aanraden!



1 verpleegkundige
bij Z-plus volgt
1700 patiënten digitaal
in plaats van
250 analoog



Keep
Healthy

Return uit zorgprocessen

Automatiseer

Only once & FAIR data
Primair & secundaire processen
Ondersteun met AI

Maak zorgproces efficiënt

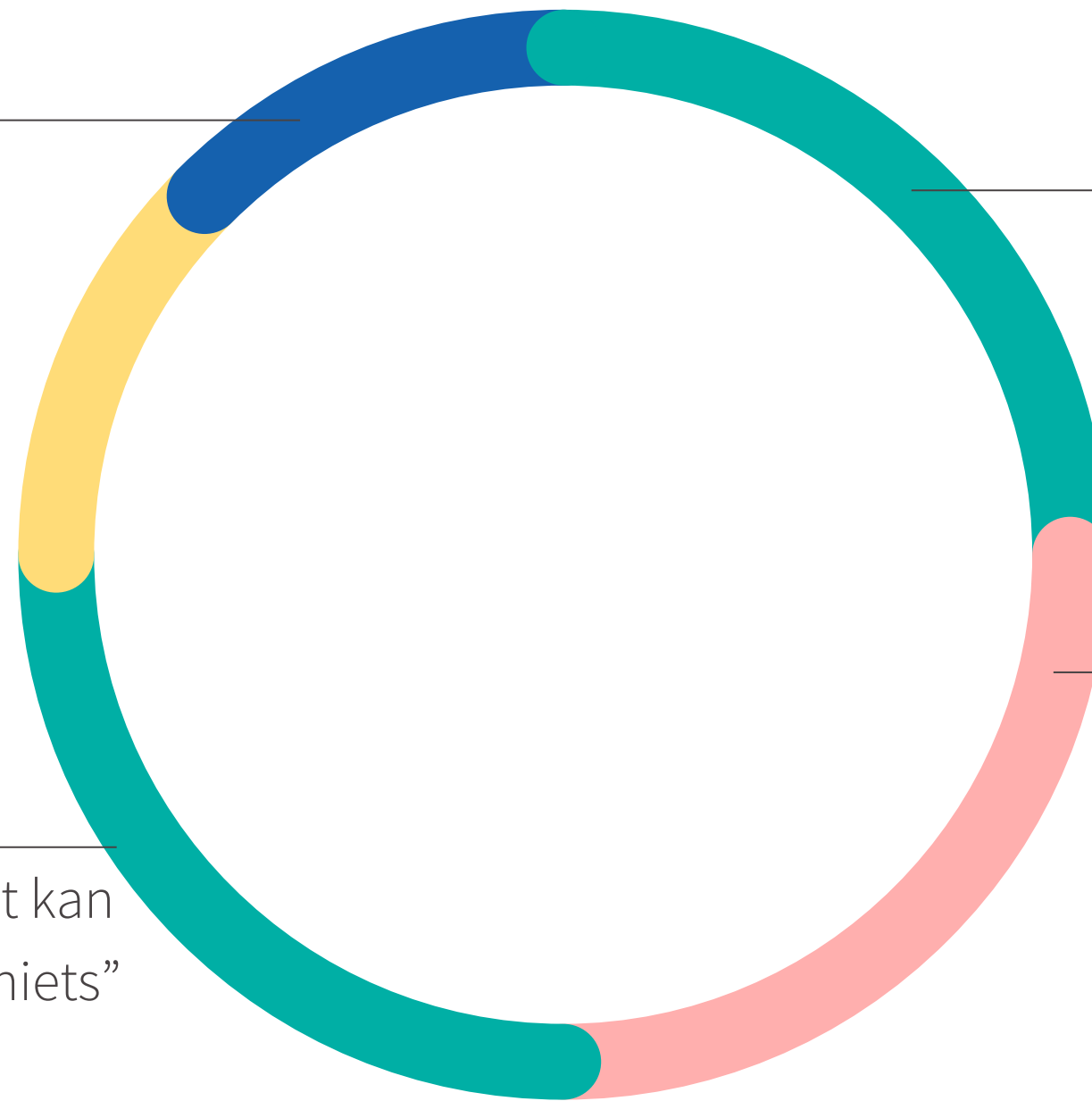
Zelf als het kan, thuis als het kan, digitaal als het kan
Schrap onnodige zorg: meet, evalueer en “doe niets”
Gebruik hybride zorgvormen

Maak digitale zorg makkelijk

Open & interoperabel
Ga voor digitaal werken
Verhoog digitale competenties

Ruimte voor nieuwe businessmodellen

Zorghubs brengen middelen en technologie samen
Impact licensing in techtransfer naar zorg
Deelplatformen



Digitale transformatie

Financiële uitdagingen en kansen

Strategisch financieren

Hoe voorzien we strategische financiering voor digitale transformatie?

*Interfederaal plan
Brede financieringsmix
Doelgerichte aanbesteding*

Investerings samenbrengen

Hoe creëren we schaalvoordelen?

*Quadruple Helix model
Co-opetition*

Businessmodel ontwikkelen

Hoe realiseren we ROI voor een duurzame transformatie?

*Makkelijk digitaal werken
Efficiënte zorgprocessen
Nieuwe businessmodellen
Automatiseer*

Bedankt!
